



# REPORTE

## ANUAL 2025

A photograph of three women of different ages smiling together. An elderly woman in a striped shirt and dark vest is in the center, with a younger woman behind her and a young girl in a blue shirt to her right.

**FUNDACIÓN MUJER Y FUTURO**  
**TRANSFORMANDO LA VIDA DE LAS MUJERES**

# **REPORTE**

**ANUAL 2025**

**FUNDACIÓN MUJER Y FUTURO**  
**TRANSFORMANDO LA VIDA DE LAS MUJERES**



## REINVENTARNOS PARA SOSTENER LA VIDA

**El 2025 no fue un año fácil.** Fue un año que nos obligó a mirar de frente una transformación profunda del contexto global. La reducción de recursos para agendas de igualdad de género, el avance de discursos anti-derechos y la reconfiguración del sistema de cooperación internacional impactaron directamente nuestro trabajo. La FMF comenzó a vivir esta transición desde el 2024, cuando algunos apoyos se retiraron. Y quiero decir algo con claridad: no fue que nos quedamos quietas esperando que esto ocurriera. Gestionamos. Dialogamos. Buscamos alternativas. Iniciamos el 2025 con dos nuevas alianzas estratégicas con Diakonie Katastrophenhilfe y ONU Mujeres. Esas alianzas fueron un reconocimiento político a nuestro trabajo territorial y una apuesta por su continuidad.

Sin embargo, la crisis sistémica de cooperación afectó la posibilidad de sostener esos proyectos en los términos inicialmente previstos. Lo que vivimos no fue consecuencia de

falta de acción; fue parte de un reordenamiento estructural que impactó a organizaciones feministas en muchos lugares del mundo. Este contexto nos ha confrontado con una pregunta profunda: **¿cómo sostener la acción feminista en tiempos de contracción?**

El Plan Estratégico Institucional fue actualizado en un momento de expansión. Su implementación comenzó en un escenario de ajuste. Esa tensión nos obligó a aterrizar el plan, a revisar capacidades reales, a priorizar, a reorganizar la energía institucional.

En filosofía aprendí que reinventarse no significa dejar de ser lo que somos. Significa volver a inventar desde nuestra esencia. Significa reconocer la crisis, asumirla y responder con creatividad. Nuestra organización, como el corazón, atraviesa movimientos de sístole y diástole. Hay momentos de expansión y hay momentos de concentración. La diástole no es derrota; es el instante necesario para recoger fuerza y preparar el siguiente impulso. El 2025 fue ese momento. No buscamos culpables. No señalamos responsabilidades individuales.



Asumimos colectivamente que estamos viviendo una transición que exige adaptación, innovación y corresponsabilidad.

Este año fortalecimos sistemas internos, consolidamos herramientas de monitoreo, avanzamos en un plan para la diversificación de recursos y reafirmamos alianzas políticas que continúan vigentes. Pero, sobre todo, aprendimos algo que marcará nuestra planificación del 2026: la necesidad de priorizar con mayor claridad y de sostener lo esencial.

**El 2025 nos obligó a distinguir entre lo urgente y lo estratégico,** entre lo deseable y lo posible. Nos enseñó que no todo puede hacerse al mismo tiempo, y que la sostenibilidad comienza por reconocer nuestras capacidades reales y proteger aquello que constituye el corazón de nuestra misión.

Si algo confirmó el cierre del 2025 y hoy, ya en 2026, con mayor nitidez, es de fondo un mensaje: la legitimidad de nuestro trabajo no puede depender exclusivamente del volumen de recursos, sino también de la coherencia entre lo que decimos y lo que hacemos en los territorios. Porque lo que ha sostenido a la FMF no es únicamente la cooperación internacional; es el vínculo construido durante años con mujeres, lideresas y organizaciones comunitarias.

La reducción de recursos puede alejarnos físicamente de algunos procesos territoriales, pero no puede desconectarnos políticamente de ellos. Antes de contar con mayores fondos, aprendimos a trabajar con poco, a sostener procesos desde la creatividad, la cercanía y la confianza comunitaria. Esa memoria comunitaria hoy es también un capital.

Hoy más que nunca necesitamos fortalecer nuestras redes, cuidar nuestras alianzas territoriales y volver al territorio como espacio político central. Porque si las bases comunitarias quedan solas y las organizaciones feministas nos debilitamos financieramente, ¿quién sostendrá las agendas que juntas hemos posicionado durante décadas? La historia nos muestra que los territorios nunca quedan vacíos. Si las organizaciones feministas se retraen, otros actores ocuparán esos espacios. Por eso, la adaptación que vivimos no puede ser retirada; debe ser reorganización estratégica.

**Reinventarnos implica volver a la raíz: comunidad, red, presencia, cuidado colectivo.**

**JOHANNA  
DURÁN GÓMEZ**



# LA HUELLA

territorial de la acción FMF



- Norte de Santander**
- Cúcuta
  - Los Patios
  - Ocaña
  - Región del Catatumbo

- 2 departamentos**  
**11 municipios**
- Santander**
- Bucaramanga
  - Floridablanca
  - Piedecuesta
  - Girón
  - San Vicente de Chucurí
  - Carmen de Chucurí

Con nuestro trabajo contribuimos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible



# 2

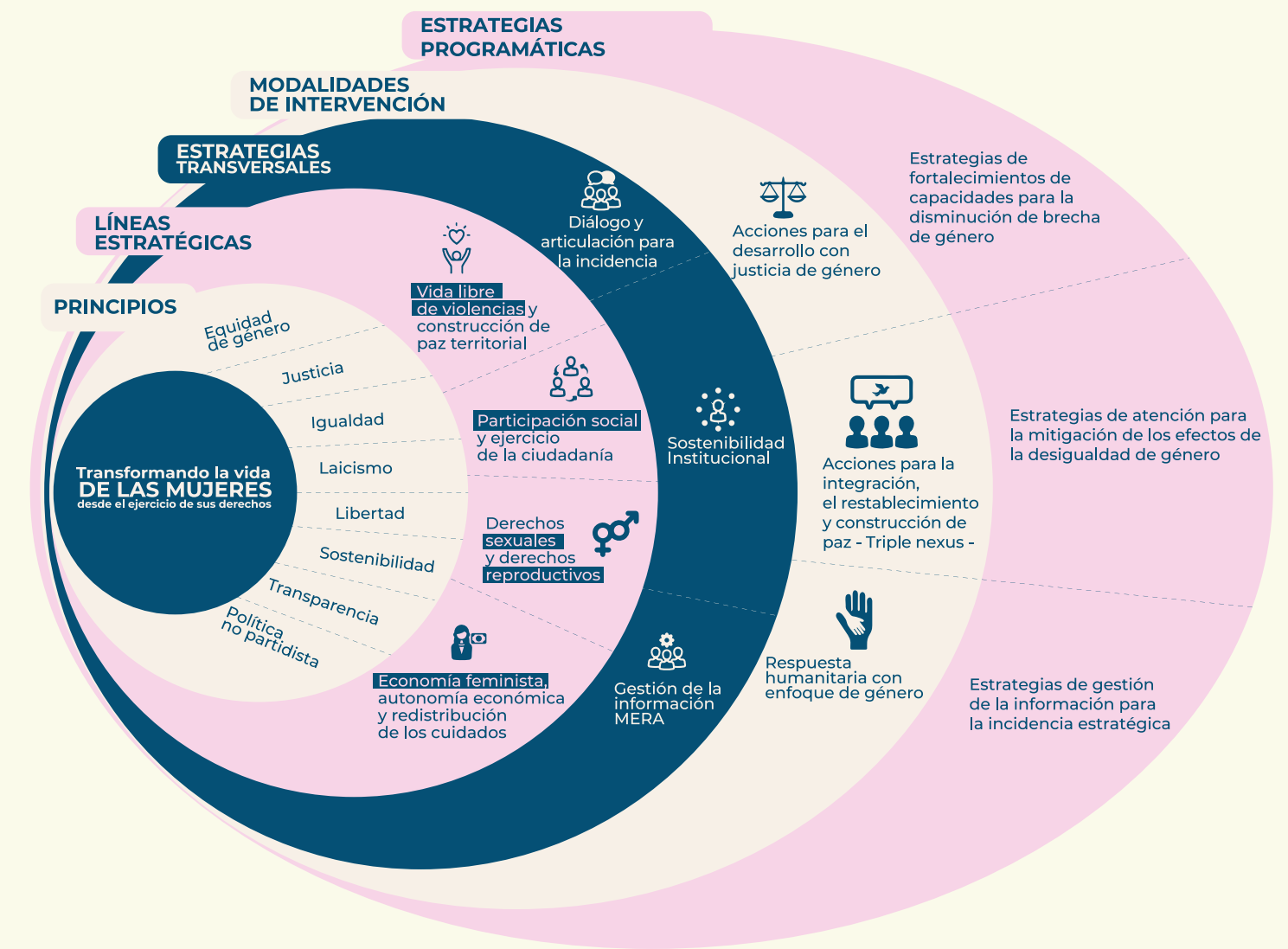
## COBERTURA E IMPACTO GLOBAL



# 3

## 2025: UN AÑO DE TRANSICIÓN ESTRATÉGICA

### DEL DISEÑO INSTITUCIONAL A LA CAPACIDAD REAL



En 2025 iniciamos la implementación de la última actualización del Plan Estratégico Institucional 2025–2030. Este fue diseñado en un contexto de expansión institucional, con proyección de crecimiento programático y fortalecimiento organizacional.

Sin embargo, su puesta en marcha coincidió con un escenario de contracción del sistema de cooperación internacional. Esto exigió un ejercicio de aterrizaje: ajustar ritmos, priorizar líneas y reorganizar capacidades reales disponibles.

Más que modificar el horizonte político del PEI, el 2025 representó su adaptación consciente a una nueva realidad operativa.

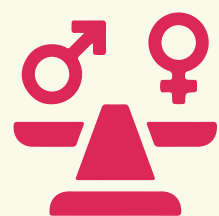
Este proceso dejó tres aprendizajes institucionales clave:

- La planificación estratégica debe dialogar permanentemente con el contexto.

- La sostenibilidad depende de la priorización clara y la coherencia interna.
- La fortaleza institucional radica en su capacidad de adaptación sin perder identidad.
- En este tránsito, la FMF reafirmó su modelo de intervención como eje organizador de la acción.

## NUESTROS MODELOS DE INTERVENCIÓN EN ACCIÓN

El PEI 2025–2030 organiza la acción institucional a través de tres modelos complementarios:



**Acciones para el Desarrollo con Justicia de Género**



**Respuesta Humanitaria con Enfoque de Género**



**Acciones para la Integración, el Restablecimiento y la Construcción de Paz – Triple Nexus**

Durante 2025, el despliegue institucional se concentró principalmente en el primer modelo, consolidando resultados de cambio en las líneas estratégicas del PEI. Simultáneamente, se dio un paso cualitativo hacia el segundo modelo, fortaleciendo la capacidad de respuesta humanitaria en contextos de conflicto armado y frontera, particularmente en Catatumbo y Ocaña.



# 4

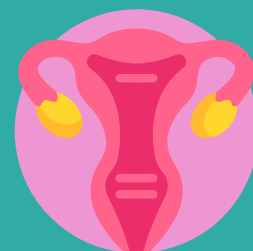
## TEORÍA DEL CAMBIO FMF EN ACCIÓN

Durante el 2025, la Fundación Mujer y Futuro orientó su acción desde la teoría de cambio definida en el Plan Estratégico Institucional. Este enfoque permite comprender nuestras intervenciones no solo como actividades ejecutadas, sino como procesos orientados a generar transformaciones sostenidas en la vida de las mujeres y en las estructuras que producen desigualdad.

## LÍNEAS ESTRATÉGICAS:



**Vida libre de violencias y construcción de paz**



**Derechos sexuales y derechos reproductivos**



**Participación social y ejercicio de la ciudadanía**



**Linea de economía feminista, autonomía económica y redistribución de cuidados**

Cada línea estratégica expresa un ámbito de transformación específico. Presentamos los avances observados durante el primer año de implementación del PEI, identificando los cambios que comienzan a configurarse en los territorios, en las comunidades y en las instituciones.



# 4.1 ACCIONES PARA EL DESARROLLO CON JUSTICIA DE GÉNERO



## VIDA LIBRE DE VIOLENCIAS Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ



### ¿Qué buscamos transformar?

Esta línea estratégica reconoce que las violencias contra las mujeres no son hechos aislados, sino expresiones de desigualdades estructurales que limitan su autonomía, restringen su participación y ponen en riesgo sus vidas.

La FMF orientó su acción hacia el acompañamiento, protección inmediata y el fortalecimiento de capacidades individuales, comunitarias e institucionales para prevenir, atender y transformar estas violencias.

### ¿Cómo lo hicimos en 2025?

La intervención se desarrolló bajo un enfoque de capacidades instaladas, priorizando no solo la atención directa sino el fortalecimiento del entorno protector.



### Fortalecimiento de capacidades de autoprotección

En 2025, 211 adolescentes y mujeres fortalecieron sus prácticas de autocuidado y autoprotección frente a la violencia basada en género y desarrollaron habilidades para la resolución de conflictos

Este proceso permitió que las mujeres:

- Reconocieran señales tempranas de riesgo
- Activaran rutas institucionales de manera informada
- Acompañaran a otras mujeres en sus comunidades

Aquí el cambio no es solo individual: es multiplicador y comunitario.

### Atención especializada y activación de rutas

Durante el año, 273 mujeres supervivientes de violencias fueron acompañadas, incluyendo casos en contexto humanitario.

El acompañamiento incluyó:

Orientación jurídica

Atención psicosocial

Activación de rutas en casos de alto riesgo de feminicidio

Seguimiento institucional

Este avance representa el cumplimiento progresivo de la meta quinquenal de acceso efectivo a rutas de protección.



### Fortalecimiento institucional

**25 funcionarios/as públicos** fortalecieron sus capacidades para activar adecuadamente las rutas de atención en casos de violencia basada en género.

Este trabajo contribuye a reducir barreras institucionales y mejorar la calidad de la respuesta estatal frente a la violencia.



### Respuesta feminista en contextos de emergencia

La FMF activó una respuesta en 72 horas ante una emergencia de desplazamiento en el Catatumbo, demostrando capacidad operativa, articulación territorial y enfoque centrado en la protección de mujeres en riesgo.

### ¿Qué cambios observamos en 2025?

Los avances del primer año del PEI evidencian transformaciones en tres niveles:



#### Nivel individual

Más mujeres reconocen riesgos, fortalecen su autoprotección y activan rutas institucionales con mayor autonomía.



#### Nivel comunitario

Se consolidan prácticas de apoyo entre mujeres, ampliando el alcance preventivo en los territorios.



#### Nivel institucional

Funcionarios del sector justicia y protección fortalecen su capacidad de respuesta, mejorando la activación oportuna de rutas de atención.

## SÍNTESIS 2025

La transformación frente a la violencia basada en género se está construyendo desde la protección inmediata y desde la capacidad instalada para sostener el cambio en el tiempo.

## DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS

### ¿Qué buscamos transformar?

Esta línea estratégica busca garantizar que adolescentes y mujeres ejerzan plenamente sus derechos sexuales y reproductivos, reconociendo su cuerpo como primer territorio de paz y tomando decisiones libres e informadas sobre su bienestar.

La FMF trabajó para reducir barreras institucionales, transformar imaginarios restrictivos y fortalecer la autonomía corporal como base para la vida digna.

### ¿Cómo lo hicimos en 2025?

La intervención combinó fortalecimiento de capacidades individuales, atención directa en salud y trabajo institucional para disminuir barreras.

### Fortalecimiento de capacidades en autonomía corporal

En 2025 se avanzó en procesos de formación que permitieron a adolescentes y mujeres:

Reconocer su cuerpo como territorio de paz

Reconocer la IVE como una decisión de las mujeres

Vivenciar una sexualidad saludable

Estos procesos fortalecen la capacidad de decisión informada y reducen la desinformación en torno a los derechos sexuales y reproductivos.



### Acceso a servicios de salud sexual y reproductiva

Durante 2025:

**158** adolescentes y mujeres recibieron atención en salud

**703** accedieron a pruebas de ITS

**2.532** accedieron a métodos anti-conceptivos

Estas cifras reflejan el acceso efectivo a servicios que permiten ejercer derechos en condiciones de seguridad y autonomía.





## Reducción de barreras institucionales

En 2025:

**116** funcionarios/as y personal del sector salud forman parte de la meta quinquenal para disminuir barreras en la atención

**9** personas vinculadas a organizaciones participaron en procesos de fortalecimiento de capacidades en salud sexual y reproductiva

► **El trabajo institucional es clave para garantizar que el ejercicio de derechos no dependa únicamente del conocimiento individual, sino de sistemas que respondan adecuadamente.**

### ¿Qué cambios observamos en 2025?

#### Mayor autonomía corporal

Más adolescentes y mujeres acceden a información, servicios y acompañamiento, tomando decisiones informadas sobre su salud sexual y reproductiva.

Incremento en el acceso efectivo a métodos anticonceptivos.

El número de mujeres que acceden a anticoncepción refleja reducción de barreras y mayor control sobre su proyecto de vida.

#### Articulación institucional

Se fortalecen capacidades en organizaciones y personal del sector salud para brindar atención con enfoque de derechos.



## PARTICIPACIÓN SOCIAL Y EJERCICIO DE LA CIUDADANÍA

### ¿Qué buscamos transformar?

Esta línea estratégica busca fortalecer el liderazgo, la participación política y la incidencia de adolescentes y mujeres en escenarios de toma de decisión, promoviendo el ejercicio efectivo de ciudadanía y la incorporación del enfoque de género en agendas públicas.

La FMF entiende la participación como capacidad instalada: mujeres que construyen agenda, dialogan con instituciones, inciden en política pública y sostienen procesos organizativos en el tiempo.

### ¿Cómo lo hicimos en 2025?

Durante 2025, la línea se fortaleció con el proyecto “La Casa Común”, implementado en alianza con organizaciones de mujeres campesinas del Magdalena Medio

El proceso vinculó a **50** lideresas rurales  
(**25** por organización)

y se orientó a la construcción de una agenda ambiental con enfoque de género y su ruta de incidencia.

### Formación para el liderazgo y la incidencia

El ciclo formativo “Participar para Transformar y Cuidar La Casa Común”, compuesto por tres módulos:



Liderazgo y enfoque de género



Cuidado con mirada de derechos



Comunicación para la incidencia

Este proceso fortaleció la comprensión de la participación política de las lideresas, la exigibilidad de las rutas institucionales y su capacidad de interlocución con autoridades.

## SÍNTESIS 2025

La transformación en derechos sexuales y reproductivos avanza desde la combinación de información, servicios y cambios institucionales.

## Implementación y movilización de agenda de incidencia

Durante 2025:

Se implementaron 5 acuerdos generados en espacios de incidencia entre lideresas y entidades públicas y privadas.

Se promovieron diálogos intersectoriales para territorializar el CONPES 4143 sobre Sistemas de Cuidado

Lideresas participaron en escenarios municipales y departamentales, incluyendo intervención en el Concejo Municipal de El Carmen de Chucurí para posicionar la construcción de una Política Pública de Mujer y Género

Esto representa un avance concreto en acceso a espacios de decisión y posicionamiento de agendas feministas.

### Fortalecimiento organizacional y protección del liderazgo

Se diseñaron e implementaron estrategias de prevención y protección para defensoras ambientales con enfoque de género

El proceso permitió:

- Visibilizar riesgos que enfrentan lideresas
- Posicionar estos riesgos en agendas institucionales
- Fortalecer redes colectivas de protección en el Magdalena Medio

La producción del boletín “Entre amenazas y resistencias” amplificó las voces territoriales y redujo el aislamiento individual frente a las violencias

### ¿Qué cambios observamos en 2025?



#### Liderazgos más sólidos y visibles

50 lideresas rurales fortalecieron sus capacidades para incidir, dialogar con autoridades y posicionar propuestas en escenarios de política pública.



#### Agendas feministas territorializadas

La agenda ambiental con enfoque de género se tradujo en acuerdos concretos y en mayor reconocimiento institucional del liderazgo femenino.



### Mayor articulación intersectorial

Los diálogos promovidos fortalecieron la interlocución entre organizaciones de mujeres y entidades públicas, ampliando las condiciones para la incidencia sostenida.

## SÍNTESIS 2025

La participación dejó de ser solo formativa y se tradujo en incidencia real en el territorio



### LINEA DE ECONOMÍA FEMINISTA, AUTONOMÍA ECONÓMICA Y REDISTRIBUCIÓN DE CUIDADOS

#### ¿Qué buscamos transformar?

Esta línea estratégica busca transformar las condiciones económicas que reproducen la desigualdad de género, visibilizando el valor del trabajo de cuidado no remunerado y fortaleciendo la autonomía económica de las mujeres como medida preventiva frente a la violencia basada en género.

La FMF entiende la economía feminista como un enfoque que pone la sostenibilidad de la vida en el centro, reconociendo que la autonomía económica y la redistribución del cuidado son condiciones esenciales para el ejercicio pleno de derechos.

#### ¿Cómo lo hicimos en 2025?

Mediante el trabajo desarrollado en los municipios de San Vicente de Chucurí y el Carmen de Chucurí se desarrolló en tres frentes: producción de conocimiento, fortalecimiento de capacidades en cuidado y promoción de iniciativas económicas.

### Producción de información estratégica con enfoque de género

1 informe o estudio fue elaborado con información desagregada por género sobre dimensiones económicas que afectan a las mujeres

4 capacitaciones/socializaciones fueron realizadas a actores clave sobre el análisis y uso de esta información

Este componente fortalece la toma de decisiones basada en evidencia y posiciona el enfoque de economía feminista en espacios estratégicos.

### Valoración del trabajo de cuidado

**89**  
adolescentes  
y mujeres

participaron en procesos de fortalecimiento de capacidades respecto al valor económico de las labores del cuidado

Este proceso contribuye a que las mujeres reconozcan el aporte económico de su trabajo no remunerado y reflexionen sobre estrategias de redistribución en sus hogares y comunidades.

### Fortalecimiento de iniciativas económicas individuales

**23**

mujeres participaron en procesos formativos relacionados con iniciativas económicas individuales

**31**

mujeres recibieron apoyo en efectivo o en especie para fortalecer su iniciativa económica

**10**

mujeres realizaron acciones específicas para la generación o aumento de ingresos.

Estas acciones contribuyen directamente a la autonomía económica como factor protector frente a la violencia.

### Fortalecimiento de iniciativas económicas colectivas

**22**

mujeres de organizaciones/colectivas participaron en procesos formativos relacionados con iniciativas económicas colectivas.

**2**

organizaciones/colectivas hicieron parte del proceso de fortalecimiento organizacional

### ¿Qué cambios observamos en 2025?



#### Mayor reconocimiento del valor del cuidado

Las mujeres fortalecen su comprensión sobre el aporte económico del trabajo no remunerado, lo que abre conversaciones sobre redistribución y corresponsabilidad.



#### Incremento en capacidades económicas

Más mujeres acceden a formación, apoyos y acompañamiento para fortalecer o iniciar iniciativas productivas.



#### Instalación de capacidades organizativas

Se consolidan procesos económicos colectivos que fortalecen redes y sostenibilidad territorial.

## SÍNTESIS 2025

### Producir evidencia económica con enfoque de género

- Fortalecer la valoración del trabajo de cuidado
- Impulsar iniciativas económicas individuales y colectivas
- Avanzar en autonomía económica como medida preventiva frente a la violencia

La transformación económica es progresiva: comienza con el reconocimiento del valor del cuidado y se proyecta hacia mayor autonomía y sostenibilidad para las mujeres.

## 4.2 RESPUESTA HUMANITARIA CON ENFOQUE DE GÉNERO



### ¿Cómo lo hicimos en 2025?

A través del proyecto de Atención Básica en Salud, Agua e Higiene y Protección (VBG), la FMF diseñó y adaptó un modelo de intervención humanitaria con enfoque de género, alineado con su estrategia institucional y con la teoría del cambio del PEI.

Durante 2025, la respuesta humanitaria impactó de manera directa a **3.404** personas, mediante servicios de salud sexual y reproductiva, acceso a métodos anticonceptivos, realización de pruebas rápidas de ITS, activación y acompañamiento de casos especiales de múltiple vulnerabilidad, así como procesos de fortalecimiento de capacidades a funcionarios y funcionarias de los sectores salud, justicia y protección.

Se intervino en **13** zonas del Catatumbo, pese a restricciones derivadas del conflicto armado. La FMF redujo los tiempos de activación en casos especiales a menos de 72 horas y fortaleció la articulación con las Empresas Sociales del Estado para garantizar continuidad y cobertura territorial, incluso en escenarios de confinamiento y desplazamiento.

### ¿Qué cambios observamos en 2025? Mayor acceso a servicios esenciales en contexto de conflicto:

Mujeres y personas en movilidad humana accedieron a servicios de salud sexual, protección y acompañamiento integral en zonas de difícil acceso.

**Respuesta institucional más articulada:** El fortalecimiento a funcionarios/as y la articulación con ESE permitió mejorar la continuidad de la atención incluso en escenarios de emergencia.



**Confianza comunitaria en servicios sensibles:** Se evidenció una mayor confianza hacia los servicios relacionados con violencia sexual y anticoncepción, consolidando la legitimidad territorial de la FMF.



**Capacidad humanitaria instalada:** La experiencia permitió a la FMF consolidar protocolos adaptados a contextos de conflicto armado y frontera, ampliando su capacidad operativa en emergencias y posicionando un modelo de respuesta humanitaria feminista con enfoque territorial.



## SÍNTESIS 2025

En 2025, la FMF dio un paso estratégico al consolidar una respuesta humanitaria feminista en el Catatumbo.

Más que cifras aisladas, el impacto de 3.404 personas refleja la consolidación de una capacidad institucional que trasciende la coyuntura y se afirma como un componente estructural del modelo de intervención de la FMF.



# 5

## ESTRATEGIAS TRANSVERSALES PARA LA TRANSFORMACIÓN

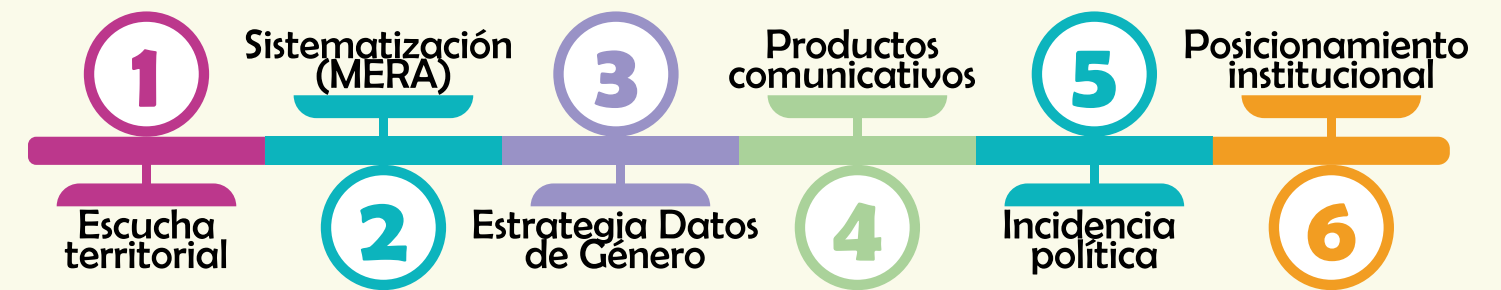
### Sostener la Acción Feminista: del territorio a la incidencia

En 2025, la FMF inicio la implementación de tres estrategias transversales del PEI:

- I. Gestión de la información- MERA
- II. Diálogo y articulación para la incidencia
- III. Sostenibilidad Institucional

Tres componentes operando como mecanismos interdependientes que articulan entre sí, territorio, conocimiento, comunicación e incidencia política.

Un circuito estratégico: Datos que nacen del territorio



### 5.1 Gestión de la información - MERA

En 2025 el MERA fue la apuesta de incorporar la gestión de la información como parte de cultura organizacional, para ello se realizo con el liderazgo de la coordinación de Sostenibilidad:



Participación del equipo en el diseño e implementación



Apropiación institucional del sistema



Instalación de cultura de medición y aprendizaje



Mejora progresiva en instrumentos



**El valor diferencial: El sistema reconoce la voz de las mujeres como fuente primaria de conocimiento.**

## 5.2 Estrategia Datos de Género: Conocimiento para la incidencia

La estrategia Datos de Género se consolidó como sombrilla institucional de la gestión del conocimiento, transformando testimonios y experiencias territoriales en productos comunicativos y herramientas de incidencia política.



Durante 2025 se produjeron 5 boletines institucionales en el marco de esta estrategia:

- Entre amenazas y resistencias (Defensoras ambientales)*
- Malo si sí, malo si no (Violencias obstétricas y reproductivas)*
- Ciudadanas (Trabajo de cuidado rural)*
- All-in por la igualdad (Maternidad como mandato)*
- Diagnóstico de DSDR en Norte de Santander*

Estos productos:

Sistematizan evidencia territorial

Visibilizan violencias estructurales

Amplifican la voz de las mujeres

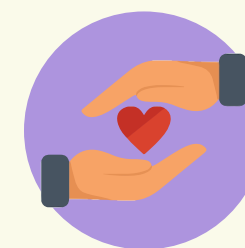
Alimentan agendas de incidencia

## 5.3 Diálogo y articulación para la incidencia

En 2025 la FMF participó en escenarios estratégicos nacionales e internacionales, llevando productos derivados de la estrategia de datos:

- XVI Conferencia Regional sobre la Mujer – México
- Gira institucional en Madrid y Barcelona
- La séptima Conferencia Internacional sobre Planificación Familiar- ICFP 2025 – Bogotá
- Pre-conferencia IBP/OMS sobre SSR

- III Encuentro Nacional por el Futuro de los Cuidados en Colombia, organizado por el Ministerio de la Igualdad y Equidad
- Encuentro nacional de mesas territoriales de cuidados y economía feminista
- Encuentro Nacional de Causa Justa
- “Las mujeres en la Construcción de Paz: Experiencias desde el Territorio



En cada uno de estos espacios:

- Se prepararon hojas de ruta de incidencia
- Se diseñaron factsheets a partir de datos institucionales
- Se posicionó el modelo SexTruck- vida Sana en Movimiento
- Se visibilizó la respuesta humanitaria feminista

### 5.3.1 REDES Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS



En un contexto de contracción de la cooperación internacional y crisis financiera del sistema humanitario, la pertenencia activa a redes nacionales e internacionales no es solo un espacio de intercambio: es una estrategia de sostenibilidad política y técnica. La FMF participa en redes nacionales del movimiento de mujeres y de derechos sexuales y reproductivos, así como en plataformas humanitarias que fortalecen la coordinación territorial y la incidencia colectiva y el liderazgo local en contextos de crisis.

### Somos parte de:

- Redes Nacionales del Movimiento de Mujeres:
- Movimiento y campaña nacional Causa Justa
- Punto Focal de la Ruta Pacífica de las Mujeres
- Red Nacional de las Mujeres
- Grupo Feminista de Lima
- Ecosistema Nacional de Mesas de Economía del Cuidado
- Ecosistema de Ola verde, organizaciones defensoras de DSR.

Estas articulaciones permiten sostener agendas feministas estratégicas en escenarios nacionales, fortalecer voces colectivas y proteger conquistas en materia de derechos en momentos de regresión política.

### Plataformas Humanitarias Nacionales e Internacionales

La FMF hace parte de plataformas humanitarias que fortalecen la coordinación territorial y la incidencia colectiva. En el ámbito internacional, hemos asumido una apuesta clara por la *localización de la acción humanitaria*, entendida como la redistribución de poder, recursos y liderazgo hacia actores locales y nacionales.

Durante el año 2025 estuvimos activas en:

Red NEAR: red global de organizaciones locales humanitarias que promueve la reforma del sistema y el liderazgo del Sur Global.

Grupo de Localización de la Iniciativa Flagship Colombia: espacio clave para avanzar en compromisos del Gran Pacto y fortalecer la participación de actores locales en la arquitectura humanitaria.

Foro de ONGs Humanitarias en Colombia, espacio que reúne principalmente a actores humanitarios internacionales y en el que actualmente solo cuatro organizaciones locales colombianas hacen parte.

Nuestra participación en estos escenarios no es simbólica: nos posiciona en debates estructurales sobre la reforma del sistema humanitario, el “reinicio humanitario” y la necesidad de un liderazgo local con enfoque de género.

Adicionalmente, en el marco del proyecto con Diakonie Katastrophenhilfe (DKH), diseñamos e implementamos un Plan Binacional de Localización Colombia-Venezuela (2024-2025), orientado al fortalecimiento de capacidades institucionales, liderazgo humanitario, preparación hacia la Norma Esencial Humanitaria (CHS) y consolidación de mecanismos de rendición de cuentas y protección.

Este proceso fortaleció la cooperación entre organizaciones locales y promovió un modelo donde las decisiones estratégicas emergen desde los territorios.

### La participación en estos escenarios permitió:

- Fortalecer alianzas estratégicas nacionales e internacionales.
- Posicionar el modelo humanitario con enfoque de género y territorial.
- Movilizar oportunidades de cooperación y acceso a espacios de decisión.
- Desarrollar una curva de aprendizaje en incidencia multinivel.



- Consolidar la apuesta institucional por la localización como estrategia de sostenibilidad y liderazgo.

## 5.4 SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL

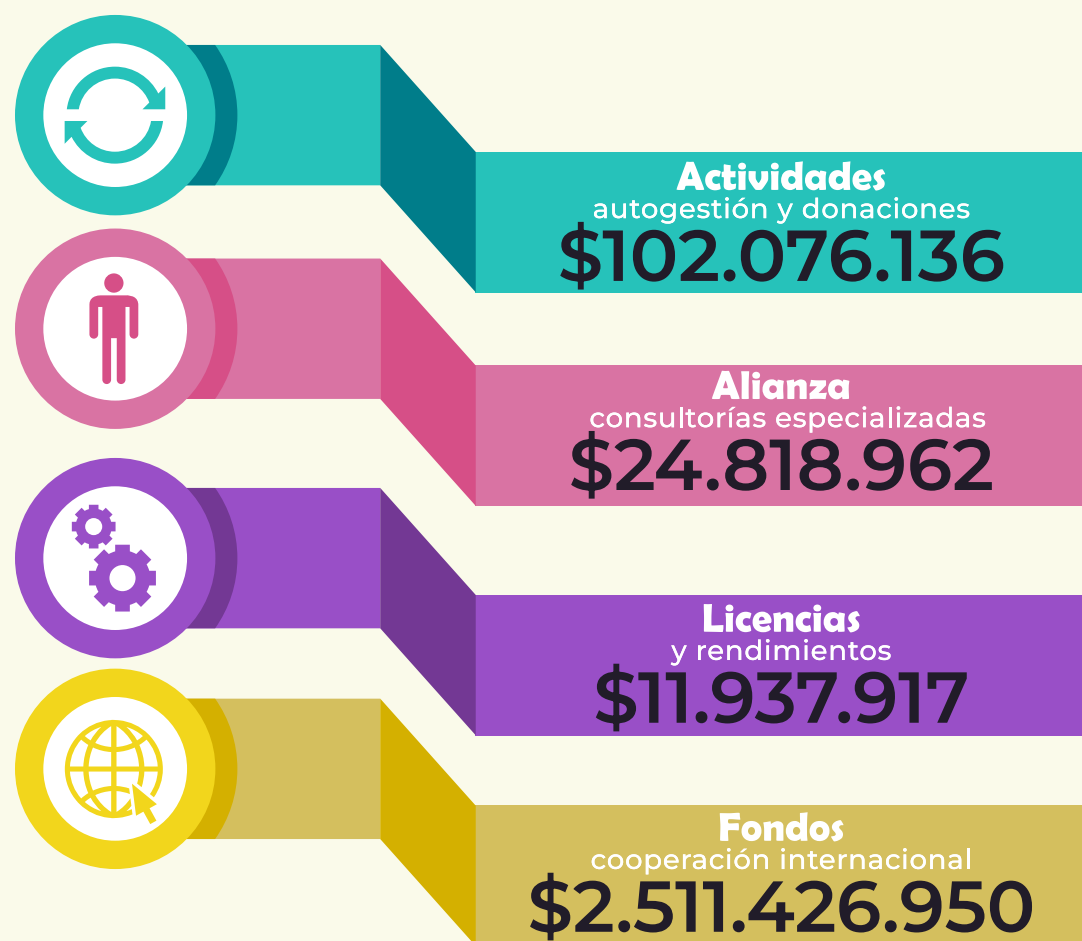
### Autonomía para proteger la misión

Durante años, la FMF ha construido procesos territoriales sólidos, con legitimidad y resultados. Sin embargo, también hemos vivido ciclos recurrentes de crisis asociadas a la dependencia de la cooperación internacional.

La cooperación ha sido aliada estratégica y política. Pero también, en ocasiones, ha impuesto ritmos, prioridades y cargas administrativas que absorben energía institucional y generan vulnerabilidad cuando los ciclos se cierran.

En 2025 decidimos nombrar esta realidad con claridad: Por eso, la sostenibilidad se convirtió en una apuesta de autonomía institucional. Autonomía no significa romper con la cooperación. Significa caminar rutas que disminuyan la fragilidad frente a sus ciclos.

### Radiografía de nuestra dependencia financiera 2025



El 94% de nuestros ingresos continúa proviniendo de cooperación

internacional. Esta distribución evidencia la urgencia de consolidar el modelo híbrido. No como sustitución de la cooperación, sino como mecanismo de autonomía progresiva.

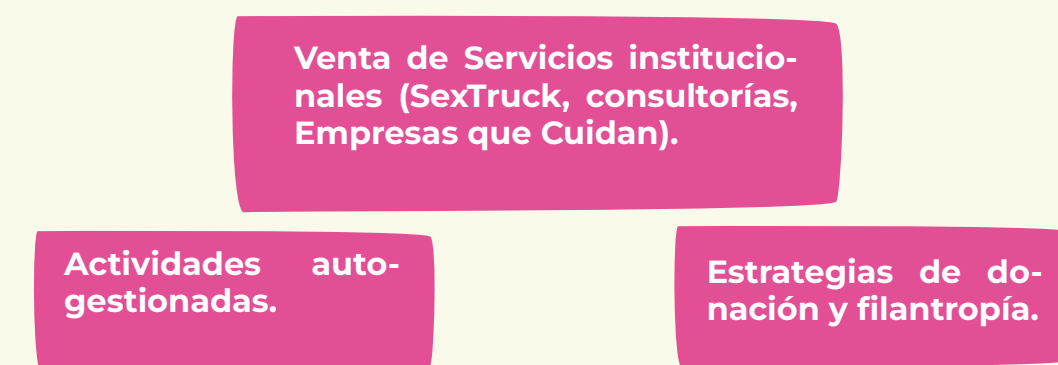
### ¿Cómo lo hicimos en 2025?

#### Hoja de ruta, no como receta

Desde 2024 contamos con un Plan de Acción para la Venta de Servicios. El documento propone una estructura comercial robusta: coordinación de ventas, plataforma educativa y fortalecimiento empresarial. Pero 2025 nos encontró con capacidades financieras y humanas reducidas. No fue viable implementar el plan en su totalidad.

#### Iniciamos un modelo híbrido paso a paso

En lugar de expansión acelerada, optamos por pilotaje gradual. El modelo híbrido comenzó a estructurarse desde los siguientes componentes:



En este tránsito también se fortaleció la capacidad instalada, mediante una consultoría en licitación y contratación pública en Colombia, con el propósito de fortalecer la FMF en el acceso efectivo al sistema de compra pública.

Con esta ruta se busca avanzar hacia un mecanismo de subsidio cruzado, donde lo que generemos internamente proteja lo que sostenemos gratuitamente en territorio.

#### Activamos la solidaridad como estrategia de sostenibilidad

En medio del ajuste financiero de 2025 enfrentamos una decisión difícil: el cierre de actividades de la Casa Morada en el Municipio de Ocaña.

En lugar de asumir el cierre como inevitable, decidimos activar una campaña de crowdfunding en línea, en el marco de la fecha Giving Tuesday. En un mes logramos recaudar 6.914.000 pesos, pero el resultado más importante no fue únicamente el monto. La campaña permitió:



Construir una base de datos de donantes individuales.



Reactivar vínculos con personas aliadas.



Instalar la conversación sobre filantropía feminista.



Abrir la posibilidad de construir un Círculo de Solidaridad permanente.

Iniciar la gestión de un Sponsor Fiscal en Estados Unidos, avanzando en los filtros necesarios para facilitar donaciones internacionales con beneficios tributarios. En este proceso, la FMF ha superado etapas clave de validación y se proyecta su vinculación como organización socia de GlobalGiving, lo que fortalecerá la estrategia de filantropía digital y la captación de recursos en el ámbito internacional.

Este proceso marcó un aprendizaje clave:

La sostenibilidad no depende únicamente de grandes cooperantes. También puede construirse desde redes de apoyo comunitario, pequeñas donaciones y compromiso social. Con esta experiencia acercamos la filantropía como un concepto externo para iniciar su comprensión como vínculo político con personas que creen en la agenda feminista.

### Activamos la autogestión como práctica colectiva y comunitaria

En 2025 la sostenibilidad dejó de ser únicamente una estrategia financiera y se convirtió en un ejercicio de comunidad. Las actividades de autogestión no fueron solo mecanismos de recaudo. Fueron espacios de complicidad, creatividad, sororidad y encuentro.

La Casa de Todas abrió sus puertas no solo como sede institucional, sino como lugar de fiesta, conversación, memoria y construcción colectiva.

Durante el año realizamos: Mercadillo feminista, fiesta de Brujas, cata de Cerveza, camisetas feministas, ventas de garaje, ventas de Sex-Truck, consultorías especializadas,



alquileres.

Más allá del ingreso generado, estas iniciativas significaron:

- Reencuentro con amigas y amigos de la FMF.
- Apertura del espacio físico a la comunidad.
- Activación de redes afectivas y políticas.
- Posicionamiento cultural de la agenda feminista.
- Validación social de nuestro trabajo territorial.

En conjunto, estas iniciativas generaron ingresos propios por un total de \$37.769.317, demostrando que la creatividad colectiva y el compromiso comunitario pueden traducirse también en sostenibilidad financiera.

**La Casa de Todas dejó de ser únicamente un lugar de trabajo. Se reafirmó como espacio de cuidado, encuentro y sostenimiento colectivo. La autogestión, en este sentido, no solo produjo recursos económicos. Produjo comunidad. Y esto, en tiempos de retracción de la cooperación, es una forma de autonomía.**

### ¿Qué cambios observamos en 2025?

- La sostenibilidad se encausa en la diversificación de recursos y comenzó a asumirse como estrategia integral.
- Se validó la posibilidad de generar ingresos propios sin comprometer principios.
- Se identificaron claramente los vacíos estructurales que aún debemos resolver.



## Retos estratégicos hacia 2026



- La autonomía institucional no se decreta. Se construye.
- Para consolidar este componente debemos:
  - Fortalecer una estructura comercial especializada.
  - Escalar de manera sostenible los servicios institucionales.
- Profesionalizar la estrategia de marketing y posicionamiento.
- Consolidar la línea de filantropía y el Círculo de Solidaridad.
- Instalar un sistema de seguimiento financiero específico para el modelo híbrido.
- Desarrollar capacidades técnicas en contratación pública.
- Proteger el equilibrio entre generación de ingresos y trabajo territorial.

Pero también contamos con algo que no teníamos antes:

Una decisión política clara.

Una hoja de ruta ajustada a nuestra realidad.

Experiencias piloto validadas.

Un equipo consciente de los desafíos.

La autonomía institucional no es un lujo. Es una condición para proteger la agenda feminista en el largo plazo. 2025 no resolvió la sostenibilidad. La puso en el centro.



# 6 PANORAMA FINANCIERO Y ADMINISTRATIVO 2026

## Transparencia, ajuste y fortalecimiento institucional

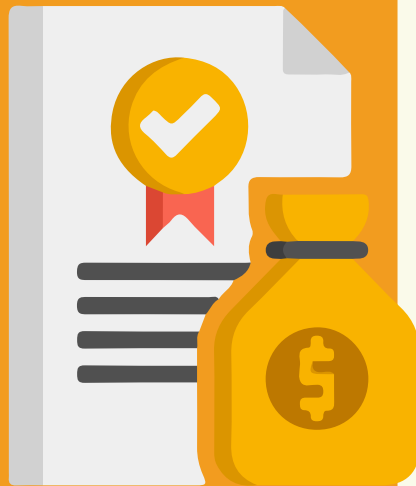
El periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 estuvo marcado por un contexto de reducción de ingresos y ajuste institucional. Sin embargo, la Fundación logró mantener estabilidad operativa, fortalecer su estructura administrativa y responder de manera coordinada a los desafíos del año.

## Balance General

### ACTIVOS

- ▶ El activo total de la Fundación presentó un incremento del 9%, pasando de \$1.249.970.748 en 2024 a \$1.361.398.961 en 2025.
- ▶ La cuenta más representativa corresponde a Bancos y otras entidades, lo que refleja recursos disponibles para la ejecución de proyectos vigentes.

- ▶ Es importante destacar el reconocimiento contable del vehículo FOTON – Sex-Truck como activo institucional, lo que fortaleció el patrimonio de la organización.



### PASIVOS

El pasivo presentó una disminución superior al 40%. Este comportamiento responde principalmente a:

- ▶ Disminución de proyectos en ejecución.
- ▶ Provisiones realizadas para obligaciones laborales (cesantías e intereses).
- ▶ Ajuste en compromisos financieros asociados al cierre de proyectos.

Esta reducción refleja un manejo responsable y ordenado de las obligaciones institucionales.

## Estado de Resultados

### INGRESOS

En 2025 los ingresos operacionales disminuyeron en un 27,79% respecto a 2024. Esto se explica principalmente por:

- ▶ Reducción superior al 29% en ingresos por ejecución de proyectos.
- ▶ Ingresos por venta de servicios que alcanzaron aproximadamente 24 millones de pesos.
- ▶ Leve disminución (2%) en ingresos no operacionales, principalmente rendimientos financieros.

Este comportamiento está directamente relacionado con la contracción del sistema de cooperación internacional.

### GASTOS

- ▶ Los gastos también presentaron una reducción superior al 28% frente a 2024.
- ▶ La disminución fue proporcional a la reducción de proyectos e ingresos, lo que evidencia un ajuste financiero coherente con la realidad institucional.
- ▶ La Fundación redujo gastos sin comprometer su capacidad estratégica ni su misión territorial.

### EXCEDENTE DEL EJERCICIO

El resultado fiscal 2025 mostró una disminución cercana al 18% respecto a 2024. Sin embargo, es importante señalar:

- ▶ El crecimiento en venta de servicios
- ▶ El fortalecimiento del patrimonio institucional por el reconocimiento del Sex-Truck como activo.
- ▶ La estabilidad operativa pese a la reducción de ingresos.

El año no fue de expansión financiera, pero sí de reorganización estratégica.





### Fortalecimiento institucional y gobernanza

- Fortalecer capacidades del equipo en gestión comercial y contratación pública.
- Cuidar el bienestar del equipo en un contexto de transición.
- Profundizar la corresponsabilidad de socias en la sostenibilidad institucional.

### Sostener y profundizar la presencia territorial

En un contexto de contracción de la cooperación y avance de agendas regresivas, la permanencia territorial es una decisión política.

#### En 2026 la FMF priorizará:



- Fortalecer procesos organizativos con lideresas, defensoras y mujeres rurales, priorizando capacidades instaladas y sostenibilidad comunitaria.
- Proteger y dinamizar la Casa de Todas como espacio físico y simbólico de encuentro, cuidado, formación e incidencia.
- Consolidar el enfoque Triple Nexus, articulando desarrollo, respuesta humanitaria y construcción de paz en los territorios donde intervenimos.
- Asegurar que el modelo híbrido contribuya directamente a sostener procesos territoriales, priorizando subsidios cruzados para mujeres en situación de mayor vulnerabilidad.

La presencia territorial no es solo ejecución de proyectos. Es acompañamiento sostenido, confianza construida y agenda feminista viva en los territorios. Es también la decisión firme de no replegarnos cuando el contexto se vuelve adverso, y la esperanza activa de que, incluso en escenarios de incertidumbre, las mujeres seguimos organizándonos, resistiendo y transformando la realidad. La historia de la FMF nos recuerda que nuestra fuerza no nació de grandes presupuestos ni de estructuras amplias. Se ha movilizó en oficinas pequeña, con equipos reducidos, con activismo comprometido y de una presencia territorial intensa que logró incidir en planes de desarrollo. Esa memoria no es un retroceso; es una brújula. Hoy, en un momento de transición y ajuste institucional, recuperar esa raíz es también una forma de proyectar el futuro.



Este informe es resultado de un esfuerzo colectivo. Agradezco a la Junta Directiva por su acompañamiento político, su mirada crítica y su mandato claro en este momento de transición. Al equipo administrativo, gracias por sostener la misión de la FMF con profesionalismo, ética y compromiso. Un reconocimiento profundo al equipo programático, territorial y administrativo que, en medio de ajustes y restricciones, ha materializado cada acción, cada acompañamiento y cada respuesta con rigor, sensibilidad y compromiso feminista. Este informe existe porque su trabajo cotidiano sostiene la misión.

28 de febrero, 2026